Apuntes sobre la guerra subversiva en el VRAEM

Capitán de fragata Enrique Tapia Meléndez
Licenciado en Ciencias Marítimas Navales por la Escuela Naval del Perú. Calificado en Operaciones Especiales. Posee una maestría en Administración Estratégica de Empresas por el Centro de Negocios CENTRUM de la Pontificia Universidad Católica del Perú, así como una segunda especialidad profesional en Gestión de la Calidad Ambiental, Seguridad Industrial, Salud Ocupacional y Relaciones Comunitarias por la Universidad Nacional de Ingeniería.



RESUMEN
A 34 años de guerra contrasubversiva, el autor ensaya nueve principios que aplicados eficientemente en el planeamiento operacional de las Fuerzas Armadas, podría revertir el escenario de la pacificación nacional. Asimismo expone la nueva estrategia senderista, y en ella, la oportunidad de obtener la adhesión de la población.

PALABRAS CLAVE: guerra subversiva; guerra contrasubversiva; terrorismo; valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro VRAEM.

ABSTRACT
At 34 years of counter-subversive war, the author does an essay on the nine principles that applied efficiently in the operational planning of the Armed Forces, it could reverse the stage of national pacification. Likewise it displays the new strategy of shining path, and within, the opportunity to obtain the support of the people.

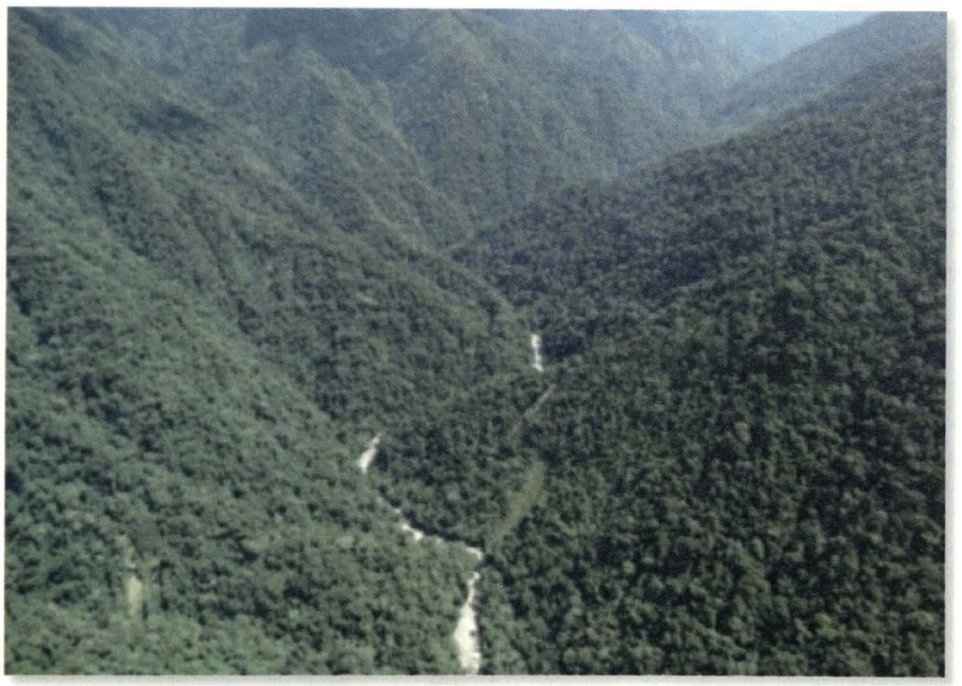
KEYWORDS: subversive war; counterinsurgency war; terrorism; Valley of the Apurimac, Ene and Mantaro rivers VRAEM.



"Conoce al enenmigo como a tí mismo y vencerás". SunTzú.

Subvertir es sinónimo de insurgir y significa: trastornar un orden establecido o alterar el funcionamiento normal de algo. Guerra de guerrillas se refiere a las acciones de naturaleza militar desarrolladas por una fuerza irregular contra una regular. El terrorismo se basa en atentados contra personal no combatiente. Finalmente, las acciones guerrilleras y las terroristas son manifestaciones de un concepto que engloba ambas técnicas llamado guerra subversiva (Sasse, 1980).

• Artículo recibido el 4 de enero de 2015, aprobado para su publicación el 14 de abril de 2015



Quebrada Parhuamayo, bastión de Sendero en el VRAEM. Colección del autor.

El Estado peruano desde principios de 1980 lidió con el flagelo de la subversión, teniendo como actor principal a la organización subversiva Sendero Luminoso, cuyo principal objetivo era implantar un nuevo Estado de corte comunista, enmarcado en el pensamiento doctrinario "marxista-leninista-maoísta"; para lo cual emplearía una "lucha armada violenta y radical", desarrollando acciones armadas "desde el campo a la ciudad". Este pensamiento utilizó la violencia como única forma de conquistar el poder, materializando su accionar en "cuatro formas de lucha": agitación y propaganda; sabotaje, aniquilamiento selectivo y, guerra de guerrilla. Estas acciones acarrearon al país miles de bajas inocentes y un retraso significativo en su desarrollo.

Una vez capturados los líderes de Sendero Luminoso en 1992, la organización subversiva sufre una modificación en su estructura adoptando dos líneas bien definidas: los "acuerdistas" o línea oportunista de derecha, que buscan una solución política y, la línea de los "liquidacionistas" de izquierda, que continúan con la llamada "guerra popular proseguir"; este punto de quiebre trajo consigo un cambio en el accionar subversivo que se vería reflejado en la nueva conducción de sus acciones armadas, las cuales tendrían como objetivo central combatir a las Fuerzas del Orden para mantener un área de producción y fi-

nanciamiento (narcotráfico) que apoye sus intereses de desarrollo, restructuración y expansión. Dicho accionar es ejecutado bajo un sistema de dirección orgánico y operativo llamado Comité Regional Centro, liderado actualmente por Víctor Quispe Palomino "José", quien utiliza convenientemente como área de operaciones, el VRAEM (Valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro).

Esta reconstitución de la organización terrorista Sendero Luminoso, es descrita por "José" en un documento distribuido por el Comité Central llamado *Campañas y contracampañas políticas y militares de cerco, aniquilamiento y desintegración, en la guerra popular, democrática, agraria.* En el se detallan las emboscadas, hostigamientos y enfrentamientos donde participó Sendero, desde 1999 al 2012. Asimismo se mencionan las tácticas y procedimientos de guerra de guerrillas empleados durante dicho periodo, tales como:

> Este pensamiento utilizó la violencia como única forma de conquistar el poder, materializando su accionar en "cuatro formas de lucha": agitación y propaganda; sabotaje, aniquilamiento selectivo y, guerra de guerrilla. Estas acciones acarrearon al país miles de bajas inocentes y un retraso significativo en su desarrollo.

1. Privilegiar el secreto y la clandestinidad.
2. No perjudicar a las masas populares respetando intereses de vida, cultivos, propiedades y bienes.
3. Disciplina de comunicaciones: reportarse solo estando en movimiento, reportarse en intervalos, reportarse con variación de dialecto y voz; cambio de frecuencias, ser concretos y utilizar claves.
4. Camuflaje de armas, hombres, ubicación, cocina (humo, enfocado a los vuelos de reconocimiento).
5. Concentración y dispersión, concentrarse para atacar al enemigo y dispersarse para hacerse "invisible".
6. Ser móviles y veloces, amanecer en un sitio y anochecer en otro, no permanecer en un solo lugar, evitar los movimientos rutinarios, variar las líneas de desplazamiento, movilizarse por lugares de difícil acceso.



Helicóptero MI-17, realizando inserción de patrullas de Fuerzas Especiales en el VRAEM. Colección del autor.

7. Priorizar la seguridad y anticiparse a las contingencias.
8. Partir de que todo es enemigo (orientado a las actividades de inteligencia).
9. Golpear el punto débil del enemigo, sus helicópteros.

Como se puede observar, estas técnicas de guerra de guerrillas han sido puestas en práctica, principalmente para preservar las pocas fuerzas disponibles, para subsistir y fortalecer los escasos recursos humanos y materiales con los que cuenta esta organización delictiva. La difícil configuración geográfica del VRAEM, la ausencia del Estado (falta de infraestructura, corrupción y ausencia del principio de autoridad) y las actividades de narcotráfico imperantes en la zona, le permite obtener tres condiciones favorables: clandestinidad, apoyo de una parte de la población y, financiamiento.

Igualmente y de acuerdo a la data presentada en el mismo documento, se observa que durante un periodo de doce años, el número de bajas de las Fuerzas del Orden sobrepasa las 250, estando esta cifra muy por encima de las capturas y bajas causadas a Sendero en el mismo periodo de tiempo; lo que representa un claro indicador que las tácticas de combate empleadas por el enemigo en el área del VRAEM han sido más efectivas que las utilizadas por las Fuerzas del Orden.

Tabla 1

Bajas de las Fuerzas del Orden, helicópteros derribados y armas obtenidas por los delincuentes terroristas en acciones armadas desde el año 1999 al 2011.

AÑO	FFAA	PNP	HELOS	ARMAS
1999-2007	48	27	1	65
2008	34	4	-	-
2009	33	4	1	24
2010	32	14	1	1
2011	49	-	1	-
Total	196	49	4	90

Nota. Datos obtenidos del documento *"Campañas y contracampañas políticas y militares de cerco, aniquilamiento y desintegración, en la guerra popular democrática agraria"*. p.209.

El siguiente análisis busca encontrar posibles variables explicativas a las cifras antes expuestas.

Guerra de movimiento y guerra de posiciones

De acuerdo a las declaraciones de "José" actualmente se está llevando a cabo la segunda parte de la contracampaña, llamada "ofensiva estratégica" iniciada el 22 de abril de 2012, basando su accionar en las siguientes modalidades: hostigamiento contra bases contraterroristas (BCT) y aeronaves; ubicación y eliminación de colaboradores de las Fuerzas del Orden; observación, reglaje y emboscada a patrullas de las Fuerzas Armadas (FF. AA.) y Policía Nacional del Perú (PNP).

Estas modalidades de lucha obedecen al común accionar guerrillero, el cual es normalmente conservador, "...tratando de preservar al máximo sus efectivos humanos y materiales de sus unidades, garantizando a su vez una eficaz ofensiva táctica gracias a dos factores básicos: movilidad y sorpresa" (Calduch



Elementos subversivos en el VRAEM, http://www.indesec.org/?p=648

R., 1993). Situación que conlleva a rehuir todo enfrentamiento prolongado y emplear la táctica de atacar y huir.

La movilidad permite a las fuerzas subversivas evitar su detección y captura en las operaciones de cerco realizadas por el ejército adversario y, lograr simultáneamente concentrar su potencia de fuego en posiciones vulnerables de manera sorpresiva, obteniendo de esta forma la superioridad táctica. "Es así como la guerra de movimiento subversivo se impone a la guerra de posiciones de las FF. AA" (Calduch R., 1993).

Actualmente las BCT presentan vulnerabilidades en infraestructura y ubicación; algunas de ellas son hostigadas de forma repetitiva, concluyendo en determinados casos, con muertos y heridos. Asimismo, desde la plataforma donde se establecen las BCT parten patrullas en misión de control territorial, las mismas que pueden ser "referibles" por colaboradores de Sendero, alertando y exponiéndolas a posibles emboscadas. De igual forma, cuando existe motivo de evacuación o abastecimiento con helicóptero (HELO) pueden prepararse emboscadas desde puntos elevados o lugares favorables para el enemigo. En suma, las más de sesenta BCT existentes en el VRAEM, así como los más de nueve mil hombres que las dotan, son visibles para un enemigo invisible.



Equipo de Fuerzas Especiales realizando una operación de rescate en la sierra de Huancavelica. (Foto: Colección del autor).

Oportunida desaprovechada

Según Mao, la guerra de guerrillas solo puede mantenerse y desarrollarse, si logra obtener un creciente apoyo de la población, que permita superar la diferencia material y humana existente entre la guerrilla y las fuerzas regulares; esta condición señala, garantizará el éxito o fracaso de la lucha armada. Sin embargo, esta oportunidad no ha sido convenientemente aprovechada por el Estado y las FF. AA.; el personal militar de las BCT que generalmente se encuentran cercanas a los centros poblados que integran el VRAEM, en muchos casos no concreta una buena relación con sus habitantes; y en numerosas oportunidades se observa animadversión por parte de éstos hacia el personal militar, ello debido principalmente, a que no se cuenta con un procedimiento estándar destinado a obtener la adhesión de la población. Del mismo modo, las llamadas acciones cívicas no representan una solución trascendente para lograr el acercamiento Estado–población. Son requeridas acciones de mayor contundencia y profundidad, no solo en términos de inversión, sino también de sostenimiento en el tiempo.



Hovercraft naval, en operaciones de interdicción fluvial en el VRAEM. (Foto: Colección del autor.)

Principios de la guerra aplicados al VRAEM

Objetivo.- Se debe determinar un objetivo decisivo y alcanzable y cada acción de combate debe contribuir a su obtención. La problemática actual del VRAEM es bastante compleja, incluyendo amenazas como: *narcotráfico, tráfico de madera, protección de infraestructura, pobreza, conflictos sociales, etc.* Esta situación hace que se distraiga el principal objetivo de las FF. AA., desarticular y eliminar el terrorismo.

Ofensiva.- Este principio es necesario para obtener resultados decisivos y mantener la libertad de acción, es decir, tomar la iniciativa e imponer la voluntad al enemigo. Muchas veces los hostigamientos a bases, emboscadas a patrullas y ataques a infraestructura, conducen a reaccionar y no a tomar la iniciativa. La ofensiva muchas veces depende de la calidad de la información de inteligencia que se tenga, así como de la disponibilidad de personal militar especializado, tal es el caso del personal de tropa o de aquellos que no



Base contraterrorista EP Mazángaro, recurrentemente hostigada por la subversión. (Foto: Colección del autor.)

cumplen con los estándares de preparación necesarios para hacer frente a un enemigo irregular. La guerra de contraguerrilla es *ofensiva* y requiere ejecutar una presión constante sobre el enemigo que permita obligarlo a revelar su situación, para generar operaciones de ataque directas, oportunas y seguras.

Masa.- El principio de masa se entiende como la aplicación de la superioridad de fuerzas en el combate, en un punto decisivo. Muchas veces vacíos en el planeamiento y fuerzas no especializadas afectan este principio. Así como una inadecuada apreciación del terreno, daños colaterales imprevistos, heridos y prolongación del combate durante la ejecución, transforman la ventaja de la superioridad de fuerzas, en una oportunidad para la subversión.

Economía de fuerzas.- Este principio está relacionado a la aplicación de los recursos indispensables para la obtención del éxito. En algunos casos los reconocimientos por fuego, la respuesta exagerada de las patrullas contra un blanco no visible, los sobrevuelos disuasivos y los bombardeos aéreos, denotan inseguridad y dan como resultado el desperdicio de recursos y esfuerzos; del mismo modo muestran al enemigo, la composición, posición e intenciones

de las fuerzas. "José" en relación a este principio, refiere que las FF. AA realizan constantes "golpes en vacío".

Maniobra.- Implica movilizar a las fuerzas de tal manera que ubique al enemigo en una posición desventajosa. Este principio debe ser aplicado combinando fuerzas apropiadamente en tiempo y espacio, para evitar caer en desventaja táctica frente al enemigo y facilitar el apoyo aero-táctico y fluvial en puntos favorables durante la ejecución de las operaciones.

Unidad de Comando.- Es fundamental para la total aplicación del poder en combate, mediante un mando operacional centralizado y una ejecución táctica descentralizada. La ejecución de operaciones militares y la asignación de blancos militares fuera de un mando centralizado, puede crear interferencias mutuas y obstáculos en el planeamiento.

Seguridad.- Son las medidas necesarias para preservar los recursos humanos y materiales propios, para evitar ataques sorpresivos, conservar el secreto, negar información al enemigo y mantener la iniciativa en las operaciones. Muchas veces no se puede proteger todo (población, instalaciones militares e instalaciones de interés económico), por lo cual es necesario establecer prioridades, procedimientos y una cultura de seguridad internalizada en cada hombre.

Sorpresa.- Consiste en golpear al enemigo dónde y cuándo menos lo espera. La aplicación correcta de este principio implica darle énfasis a la inteligencia y a la contrainteligencia; estudio correcto del terreno y clima y, desarrollo de capacidades de operación nocturnas. Del mismo modo es necesario variar los esquemas rígidos y repetitivos del pasado, por otros más imaginativos e ingeniosos.

Simplicidad.- Se refiere a planes directos, claros y concisos. La guerrilla con su sistema primitivo de comando no incurre en confusiones. Sin embargo, se vulnera este principio cuando la burocracia administrativa retrasa y complica la ejecución. Cuando el propósito del plan de papel nunca llega a ser claro a los elementos ejecutores. La coordinación debe ser automática y efectiva y, cada componente debe estar listo y seguro de lo que le toca hacer, mediante una adecuada compenetración táctica de sus elementos.

(Manual de guerrillas y contraguerrillas 2006).

Conclusiones

La guerra contra la subversión cumple 34 años y sigue costándole vidas al país. Las cifras presentadas de bajas y armas perdidas en combate indican claramente que la guerra de posiciones que practica actualmente las FF. AA. es inefectiva frente a la guerra de movimiento practicada por Sendero, debido principalmente a que Sendero obtiene en sus acciones la superioridad táctica apoyada en dos condiciones: movilidad y sorpresa. La no adhesión de la población es una oportunidad no aprovechada, y Sendero, como parte de su nueva estrategia, está en proceso de acercamiento a las poblaciones rurales.

Los nueve principios presentados pueden ser empleados como herramientas útiles al planeamiento de operaciones contraguerrilla. La guerra de contraguerrilla es eminentemente ofensiva, las operaciones desarrolladas por las FF. AA. dirigidas contra diversas amenazas es decir, indirectas al terrorismo, solo permiten que el enemigo se reposicione en el terreno y reformule sus cursos de acción, situación que se repetiría de manera cíclica. Mantenerse en la misma senda significaría continuar con el *status quo* y la prolongación del conflicto.

Bibliografía

- CALDUSH R. *Dinámica de la sociedad internacional*. Madrid: Ciencias Sociales, 1993.
- *Campañas y contracampañas políticas y militares de cerco, aniquilamiento y desintegración, en la guerra popular democrática agraria*. Comité central de Sendero Luminoso. 2012.
- SASSE, Gerhard. "Guerra Subversiva como método en las relaciones internacionales". *Revista Ciencia Política*. Vol.2, Nº 3. Chile, 1980. p. 67-77.
- *Manual de guerrillas y contraguerrillas*. Fuerza Armada Nacional de Venezuela. Caracas. 2006.
- Fotografías disponible en Web: http://www.indesec.org



